

منذ اندلاع الخلاف بين مجموعتي لندن وإسطنبول في أواخر العام الماضي، كانت حركة الإخوان المسلمين أقل انشغالا بعجريات الحوادث الإقليمية والدولية، فيما يتزايد الجد والانشغال بشؤونها الداخلية عبر بيانات وتصريحات متبادلة، ما يؤشر إلى عمق الأزمة ووصولها إلى طريق مسدود. هنا قراءة في الأزمة التنظيمية التي تعصف بتيار الإخوان المسلمين اليوم

## من الحركة إلى الأزمة التنظيمية

# إخوان مصر

خبرنا عمر



عناصر من الإخوان المسلمية ذلك تجمع حاشد خارج مسجد رابعة العدوية في القاهرة في 12/ 7/ 2013 (فرانس برس)

ثمة صعوبة في النظر إلى الخلافات بين مجموعة الإداريين كحالة عابرة في مسار الإخوان المسلمين، فإن اندلاعها في مركز الحركة وخروجها إلى العلن يمثل تحدياً مستقبلياً، حيث يثير الجدل ليس بشأن الأحداث الجارية فقط، لكنه يثير النقاش بشأن الميراث التنظيمي والسياسي على مدى العقود الماضية. وبالتالي، يساعد تناول السياقات التنظيمية والسياسية في الاقتراب من مسار الأحداث الجارية. وقد خلص تحليل سابق للكاتب، بعنوان «أبيولوجيا الإخوان والأزمة السياسية في مصر»، نشر في «العربي الجديد» (2018/1/22) إلى أن تساؤل فرص تطور الجماعة يرتبط بتصريف القيادة على نحو يؤدي إلى استمرار الأزمة السياسية وهدر مصالح أعضائها. وهو ما يمثل مقدمة لمناقشة سلوك مجموعة المديرين وانقساماتها، فقد دارت موضوعات الخلاف ما بين الانسواء تحت النظام الإداري، وانتهت إلى صدور قرارات بحل مكتب إداري في الخارج، وعلى مدى فترة من الخلاف والتزاع، ظهرت ممارسات هي أقرب إلى التهافت على البقاء في المنصب الشخصي، سواء بادعاء الأهمية التنظيمية أو غيرها من المبررات. وفي خضم المجدالة، انتشر الكلام والكلام المضاد عن أسباب الخلاف ودواعيه، وهي تدور في بدايتها حول تمرد مجموعة على قرارات المسؤول الأول، إبراهيم منير، ورفضهم الخضوع للجنة إدارية تم تشكيلها في وقت سابق، ثم تطور لاحقاً إلى رفض التحقيق في سلوكيات، والمحاسبة على التصرفات المالية والإدارية. ويمثل نشر موقفاً أحد المسؤولين في 19 أغسطس/ آب 2021 دلالة على المضي في رفض الاستجابة لمطالب المحاسبة والمراجعة أو انتظار التحقيق، ما يُضعف وجود نطم من القيم يراعي الترتيب الإداري، ويحمي السمعة أو يُرقعها. وفي ظل غموض نظام واضح للمحاسبة، وغياب هذا النظام، تؤكد ردود الأفعال المتبادلة وجود أخطاء جسيمة يُخشى من كشفها أو عرضها للنقاش العام، فقد ظلت الحجج مقتصرة على التمسك بالحق الثابت في الموقع التنظيمي، سمة مشتركة بين كل الحزبان، من دون وجود تصور للخطوة التالية. وما يشير إليه بعضهم بالتزام المؤسسة هو نوع من التضليل، فالاتجاه العام للوائح لا يراعي التوازن بين السلطة والمسؤولية، وتطلق العنان للجهة الإدارية للتنازل حسب مقتضيات الحال، وهناك نماذج وحالات كثيرة، تم استخدام اللوائح بشكل متناقض، لم يقتصر على التلاعب بتعريف عضوية مجلس الشورى العام في الخارج، واستخدامه حسب ملاءمة الظروف لحصلحة الشخصية الإدارية، وأيضاً التمسك بنتائج انتخابات 2009، على الرغم مما شابها من عيوب وفوات صلاحيتها.

وفقاً للوضع الداخلي، حسب لوائح سابقة، يُعد مجلس الشورى الحلقة الضعيفة في الهيكل الإداري، حيث تتوقف اختصاصاته عند انتخاب المكتب التنفيذي، وبعدها يكون بلا صلاحيات حقيقية، لتقتصر دوره على مناقشة ما تعرضه الجهة التنفيذية من دون إصدار قرار ملزم، ويتوقف قبول مداوالاته وتوصياته أو رفضهما على الجهة الإدارية. لا يمكن اعتبار الموافقة على دخول انتخابات الرئاسة عن صلاحية حقيقية للمجلس، بقدر ما هي خضوع لرغبة جهة الإدارة وإصرارها على الحصول على تفويض تم تمديد المناقشات لأجل الحصول عليه؛ فعلى مدى تاريخه، لم يحدث أن ناقش مجلس الشورى موضوعاً على غير رغبة الجهة الإدارية.

وقد ساعد تغييب المحاسبة والمراجعة إلى عقود خلت في مراكمة كتل من المصالح المتناحرة فيما بين المستويات القيادية يصعب التصحية بها. ولعل الفوضى الداخلية منذ ثماني سنوات أدت إلى ظهور طوائف ارتبطت مصالحهم بالموقع التنظيمي ومكافآت التفرغ، فيما تزداد مجموعات أخرى تضرباً من استمرار الأوضاع القائمة والانهمك في الخلافات الداخلية. وهنا، لا تصمد انشاءات التصحية والغرم من المناصب أمام التحرف لجعل الانتخابات آلية لإعادة تدوير المجموعات نفسها على المواقع التنظيمية. وفي محاولة لفرض قيود على تناول تصرفات الجماعة، ميزت الجهة الإدارية بين معرفة الأجهزة الأمنية بمعظم هيكل الجماعة، لكنها غير متوفرة للباحثين

أو المجتمع، وبشكل يثير الجدل حول فصام التصرفات ووصف كل من يتناول أمراً يخض الجماعة بالفقر المعلوماتي وخطأ المصادر. وبملاحظة حذف اللائحة من الموقع الرسمي، بعد أن ظلت منشورة سنوات، يمكن القول بتنامي الرغبة في الاستمرار تنظيمياً مغلقاً وتعزيز حالة الجماعة شأنًا خاصاً، وبشكل يتناقض مع سعيها إلى الانتشار والسلطة، وهو ما يمكن اعتباره مصادرة لحق المجتمع في معرفة سلوك واحدة من الديناميات القائمة.

ولتوضيح أسباب الركود إلى السرية على الأفراد، يحاول بعضهم اعتبار الاضطهاد محلياً ودولياً، على الجماعة طوال تاريخها، مبرراً لتقدير المسوح به وغير المناسب في عرض شؤون الجماعة. قد ينطبق ذلك، جزئياً، على مراحل ما قبل العام 2011، لكنه يفقد مبرراته مع مناخ الحرية وخصوصاً في خارج البلاد، فلم يظهر على مدى ثماني سنوات مشروعاً سياسياً أو تنظيمياً، وغابت الرغبة في إعلان تقييم الشكاوى المنتشرة أو معالجتها، بل على العكس، انكشفت أعمال كثيرة مخالفة للقيم والأخلاق.

من الممكن نقد هذه الحجج من جهتين، فمن جهة، يمكن قراءة تكرار السلوك الخطأ، بصورته التقليدية البديهة، كنوع من مسؤولية الإدارة عن اتخاذ قرارات من دون الاعتبار للمخاطر أو تجاهل النظر في التصرفات وما لاتها، ما يمثل فخامة التعليم السياسي من الأزمات التي مرت بها منذ 1948، بجانب اتباعها أسلوباً تسويقياً من دون بذل جهد في تقليل الخسائر. وبهذا المعنى، تكون الأزمة الممتدة نتاج عوامل مشتركة لا تعفي الجماعة من المسؤولية عن جوانب منها. ومن جهة أخرى، يتم تقديم سردية المؤامرة الكونية الدولية على الجماعة مبرراً لتواضع الأداء أو لتجنب المحاسبة والمراجعة.

## أخطاء جسيمة يُخشى من كشفها أو عرضها للنقاش العام

## لعل الفوضى الداخلية منذ ثماني سنوات أدت إلى ظهور طوائف ارتبطت مصالحهم بالموقع التنظيمي ومكافآت التفرغ

## غابت الرغبة في إعلان تقييم الشكاوى المنتشرة أو معالجتها، كما انكشفت أعمال كثيرة مخالفة للقيم والأخلاق

تلقي هذه المقالة قبولا مريحا لعضوية تم اختيارها على قاعدة الشيخ والمريد والولاء، ما يجعل مهمة الإدارة سهلة في ترويح العداوة مع المخالفين. غير أن بعضاً

من القرارات يخالف تلك القناعات، ومنها، نقل مقر قيادة جماعةٍ تتطلع إلى الخلافة الإسلامية إلى لندن، وتمني نجاح الرئيس الأميركي، جوزيف بايدن، لتبنيه رؤية في التدخل في شؤون البلدان الإسلامية. تعني هذه السياقات وجود مساحة من التصالح والتفاهم مع قلب «الاستعمار الغربي»، بشكل يُضعف مقولات المؤامرة لدى فديري الإخوان المسلمين، وخصوصاً لدى ترتيبهم علاقات مع حكومات أجنبية بشأن موضوعات تخص بلدانهم. ويفيد السياق العام بأن الميل إلى العمل السري يُغلف الثقافة السياسية بطريقة تحول دون سرد روايةٍ متمسكة عن الحوادث المفصلية في مسيرة الجماعة. وبشكل عام، سوف تظل ملامسات صدور بعض القرارات إشكالية، ويمكن الإشارة إلى حالات حديثة، مثل عدم نشر مداوات التحضير للمشاركة في انتخابات الرئاسة 2012 و/أو سياقات إصدار الإعلان الدستوري في نوفمبر 2012 ثم التراجع عنه في وقت قصير، أو سياقات ما قبل 30 يونيو/ حزيران 2013، فقد جرت ضمن سياقات إعلامية وسياسية واسعة الانتشار، غير أن مجموعة مديري الإخوان تجادل بأنه ليس لدى أي شخص القدرة على التنازل السليم، لنقص معلومات مخزونة لدى أصحابها في السجون أو بمصيرهم بالوفاة، ما يمثل نمطاً مرواغاً لمحو الذاكرة وإضاعة حق المعرفة على المضارين، والاحتفاظ بحق التنازل الداخلي في وقت لاحق.

وبمراجعة حالات أخرى، تتلزم الخلافات الجارية مع تدهور بنوي، سواء حسب الطابع الرسمي أو حالة النفوذ. وبشكل يتقارب مع حالات فروع أخرى، مرت بانقسامات إقليمية ورأسيية، كما حالة السودان في ثمانينيات القرن الماضي، وليبيا في بداية التسعينيات، سورية والجزائر وأخيراً الأردن. وبإضافة خروج المغرب وتونس من الرابطة التنظيمية لجماعة الإخوان المسلمين، فإنها تكون أمام وضع التواء في بنيتها الداخلية، وخصوصاً أن الفرع المصري ظل عاملاً مشتركاً في كل انقسامات الفروع الأخرى، بسبب تدخله المباشر في الشؤون الداخلية لتلك الفروع. هنا يمكن الإشارة، بشكل خاص، إلى حالتي السودان والجزائر، ففي الأولى كان التدخل بغرض التصحيح على حسن الترابي وإضعاف مشروعه الفكري، أما في حالة الجزائر، فيرجع إلى التوسط بين المتنازعين على منصب المراقب العام من دون فهم التركيبة التنظيمية أو طرح صيغة محايدة تجاه الأطراف المختلفة.

وباستثناء موقف الإخوان المصريين من حسن الترابي والمدرسة المغاربية، تُعبر الانقسامات الأخرى عن أزمات تنظيمية، فقد ظلت المسائل الفكرية ثانوية الاهتمام لدى الفروع الأخرى. وفي أفضل الحالات، قدمت أفكاراً متكررة عن التعددية والمرأة

والانخراط في مناقشات حول الشورى والديمقراطية من دون الخروج بترجيحات تضمن الترابط بين السلوك والفكر. وعلى مدى نحو مائة عام، لم تقدم الجماعة نموذجها النظري للحكم، واكتفت بمقولات عامة عن الدولة الإسلامية أو الدولة الدستورية والاختلاف حول مقولات الأحزاب العلمانية والولاية العامة للمرأة، كما استقرت تناول الخلافة عند مستوى الشعارات. وقد انعكس عدم الوضوح على التجارب التطبيقية، حيث بدت مخيبة لآمال، سواء في حالة الوصول إلى السلطة في حالة السودان، والتي تُعتبر فترة كافية لتجريب الأفكار السياسية، أو في حالة مصر حيث لم يتطور إطار نظري لإدارة الدولة، فضلاً عن نقص القدرة على ابتكار سياسات للتعامل مع الشؤون اليومية، ويتقارب معها تواضع مساهمات مشاركتها في السلطة في الجزائر، الأردن، اليمن والعراق، وأخيراً ليبيا.

تترابط هذه السياقات مع عدم تقدم جماعة الإخوان في أي من المسارات في السنوات الماضية، فعلى مستوى الأزمة الداخلية، ظلت طريقة الإدارة تساهم في زيادة التباعد والانقسام. وبناتج مماثلة، فشلت في التعامل مع تداعيات ثورة يناير 2011 حتى صارت مُقسمة بين المنفي والداخل والسجون، وخالية من أفق للخروج من هذه المنعطفات الحادة، حيث دخلت في تركيب وفك تحالفات هشة ساعدت على انحدار سقف الأداء والقبول بالعيش داخل مسارات التنظيم حلاً أخيراً.

ومنذ اندلاع الخلاف بين مجموعتي لندن وإسطنبول في أواخر العام الماضي، كانت حركة الإخوان المسلمين، على غير عاداتها، أقل انشغالا بالحوادث الإقليمية والدولية، وظلت تكفي بإصدار بيانات خفيفة المحتوى عن مصر وفلسطين وأفغانستان أو غيرها، فيما يتزايد الجد والانشغال بشؤونها الداخلية، عبر بيانات وتصريحات متبادلة، توضح أن ظهور الخلافات إلى العلن يعني وصولها إلى طريق مسدود ويتم تسويتها على طريقة الإذعان. وهنا، يمكن أن تُشكل الانتخابات المُدارة آلية دائمة في تجديد الهيمنة وتثبيت المواقع التنظيمية. وبشكل يتلاقى تجنّب المستويات الإدارية للمحاسبة مع شيوع الأفراد بالقرار والمال بعيداً عن الرقابة، فالوضع الحالي يرسم صورة هي أقرب إلى التخريب، فليس هناك من مبرر للاستمرار على البقاء في المناصب سوى الارتباط بأوضاع مالية أو وجاهة تظهر مؤشراتنا بمرور الوقت. وبالتالي، ارتباط المنازعات بالتشكيك في الذمم المالية يعمل على وفقدان حسن السمعة، وهي مخاطر تخريب فوق تنظيمية بالنسبة لحركة تتبنى الدفاع عن الإسلام والتجلي بقيمه. (كاتب وباحث مصري في إسطنبول)