



## آراء

# عن ساويرس ومعاركه مع الشركاء والخصوم

### مهام شعبان

لم تكن جديدةً رسائل رجل الأعمال المصري، نجيب ساويرس، عن عدم كفاءة المنافسة بين شركات الجيش والقطاع الخاص، والتي أطلقها في نوفمبر/ تشرين الثاني مع وكالة الأنباء الفرنسية. سبق وصرح بها في 2015، ويكزّر مضمونها سنويًا مع وسائل إعلام أجنبية، تشكل وزنا في تقدير المواقف دوليا. وغالبا ما كانت أجهزة الدولة تردّ بشكل مبطن وهادئ، عبر وزراء المجموعة الاقتصادية ورئيس الوزراء، مع استغرابه من «رفض الإعلام على الدور الاقتصادي لمؤسسات الجيش، بوصفه دورا وطنيا وضروريا، بل رد رئيس الدولة خلال انعقاد مؤتمر الشباب الأول (2016)، معربا عن استغرابه من «رفض البعض مشاركة القوات المسلحة بالأنشطة الاقتصادية».

بينما جاء الرد الثاني قبل أسبوع بشكل أكثر وضوحا «هناك شركة تشختي تراجع أعمالها لتدخل الحكومة اقتصاديا

بينما بلغ إجمالي استثماراتها 75 مليار جنيه في سبع سنوات». وسبقت ذلك حملة إعلامية ممنهجة ضد ساويرس، مع نشر مواد إعلامية تتناول دور القطاع الخاص في مشروعات إنشائية ضخمة ضمنها شركة أوراسكوم.

وفي هذا المشهد مبارزة جديدة حمل دلالات حول خصوية ساويرس وأدواره، وما يمثله من نموذج لرجل أعمال مختلف نسبيا، وكذلك علاقته بيني السلطة والمجال السياسي ووسائل الإعلام والثقافة، غير نفوذه الاقتصادي، وقدرته على بناء استثمارات وأنشطة في دول أجنبية. ويترجم ذلك في امتلاك قوة التأثير التي يظهرها في لقاءاته مع ممثلي الدول من سفراء ورؤساء حكومات ودول، وربما ذلك جعل الرد هادئا نسبيا، قياسا بردود أفعال تجاه رجال أعمال آخرين، بالإضافة إلى أن ساويرس داعم للنظام، وشريك وليس معارضا في أي حال، وظل مع الخط العام، والتوجهات والسياسات الاقتصادية بما فيها الإصلاح الاقتصادي، وتوسيع دور رجال الأعمال، ولم تُصَب روحه الليبرالية بأذى من أي إجراء يمس الحريات، لذا لم تأخذ تصريحاته الا بحسن النيات.

لا يبدو أن العلاقة بين ساويرس والدولة علاقة مواجهة بقدر أنها خلاف على تفاصيل، ربما بعضها لم يتّضح، كما أنها ليست تعبيرا عن علاقة فرد صاحب ترسانة اقتصادية ضخمة ودولة فحسب، وربما تشير إلى شكوى مشابهة من رجال أعمال يعبر عنهم، بما يمتلكه من صورة اعتبارية استطاع رسمها، كاحد ممثلي الرأسمالية الكبيرة، قادر على التفاوض باسمها، ورفع مطالبها على اعتبار أنهم حلفاء طبقيون

ومساندون لمنظومة الحكم، طالما قدّمت مصالحهم وعبرت عنهم.

دخل المهندس نجيب، أبرز أبناء عائلة ساويرس، مجال السياسة، لتحقيق نفوذ أوسع. وحتى الإعلان عن انزعاجه من بوليسية نظام حسني مبارك، بعد اندلاع الثورة، ارتبط بقناة أون تي في، والتي أسسها عام 2007 واختار لها صوتا ليبراليا يجنح إلى المعارضة، في توقّيت أصبح من الممكن أن يعقّق وجوده وصلاته مع مجتمع على حافة الانفجار. وكانت القناة وللحقيقة تعكس، في أحيان كثيرة، التنوّع السياسي، وقدره مهنية عالية، وجمعت فريقا متميزا. لكن القناة لم تحلّ من مساحة المناورة، واستطاع صاحبها توظيفها لية داعمة، وأداة تواصل مع النخب والتأثير السياسي. ولم يمنع ذلك ساويرس من التعاون مع نخب مبارك، وإسداء النصائح وتشارك المنافع، بل صنع جزءا هائلا من ثروته في تلك الفترة من قطاع الاتصالات والبناء والتشييد وغيرها.

ولم يمنع ذلك ساويرس من التعاون مع نخب مبارك، وإسداء النصائح وتشارك المنافع، بل صنع جزءا هائلا من ثروته في تلك الفترة من قطاع الاتصالات والبناء والتشييد وغيرها. ومع اندلاع الثورة، رأت نخب عديدة من رجال أعمال وسياسيين أن انفتاح المجال العام يسمح بمساحة أوسع من الوجود والتأثير، وكان ساويرس ضمن لجنة حكماء الثورة أول فبراير/ شباط 2011، بعد مبادرة دعا إليها الناشر إبراهيم المعلم ومحمد حسنين هيكل وآخرون، لتكون طرفا بين الميدان والسلطة، طرفا بين جبهتين على حد تعبير مصطفى كامل السيد، لكن ذلك لا يلغي أن ساويرس أدرك ضرورة ألا تحدث تطورات تضّر مصالحه، بل قد يشكل الوضع فيما بعد إطارا لتوسيع النفوذ، ولعب دور سياسي مباشر وبناء حزب يعبر عن أفكاره ومصالح رجال الأعمال، ولم يقبل علمانية الدولة وحرية رأس المال. وللحقيقة أنه بذل جهدا في ذلك، لكن العمل الحزبي ليس كما إدارة سوق المال. ولا تشفع الخبرة في مجال الإنشاءات والمقاولات في البناء الحزبي، وربما لم يشر إلى تجربته، ومشاركتة في تنظيم لقاءت ودعوة الشباب والحوار معهم عن أهمية تأسيس الحزب، والمخاوف من خطرين، أجواء تساعد على انتشار أفكار شيوعية وناصرية عفا عليها الزمن، أو معاداته تيار الاسلام السياسي.

ويشر، في السياق، بأن حزبه (المصريون الأحرار) سيكون حزبا للرأسمالية والليبرالية والعلمانية، واستطاع فعليا أن يجذب كتلا شبابية ورجال أعمال، ويجوز نسبة من برلمان 2015. ولكن ساويرس الذي يحب أن يتحدّث في السياسة كثيرا، فيما تعرف، لم يتعرض لتجربة العمل الحزبي، ولا تأسس الأحزاب، ولم يقدر متطلبات ذلك، أو تجارب سابقة ومحاولات السلطة الإجهاض والتفتيت والانقسام لكل تيار يحاول أن يشكل قطبا جاذبا، بغض النظر عن الاتجاه، يساريا أو إسلاميا أو ليبراليا. شرق الحزب،

كما أشار أخيرا، في تدوينه سريعة. وكانت التجربة دالّة على أن مسالة تمثيل رأس المال سياسيا أو التعبير عنه في أطر حزبية مستقلة عن السلطة غير مسموح به، أو على الأقل ستواجه تحدّيات، وتحتاج إلى مناضلين لا إلى رأسمالي يتصوّر أنه سيبنّي تيارا سياسيا كما بُنّي الشركات، غير أنّ السياسة في ظل السلطوية مساحة الحرية فيها محدودة، وغالبا مخططة ومنضبطة ومقسمة مسبقا ضمن علاقات الزبونية، وليس فيها مساحة للشركاء إلا داخل أطر المجتمع. يصل بعض رجال المال بعد فترة من تراكم ثرواتهم إلى هذه الحالة، ولو لم تكن هناك متابعة دقيقة للأحداث، وأحيانا يدفهم الإعلام إلى هذا. تجده مثلا يصف بايدن بأنه اشتراكي عجوز، مشاركا رجل الأعمال الأميركي فرانك فاندرسولوت تصوّراته، والآخر يستنمر في الأراضي ووسائل الإعلام، ويدعم الجمهوريين، وضمن أغنياء أميركا حسب تصنيفات «فوربس» (هل بين الرجلين تقارب أكبر؟). ويهاجم ساويرس أيضا الأفكار الاشتراكية (هذا طبيعي) والقومية والعروبية، لكنه يستنمر في سورية والجزائر واليمن وكوريا الشمالية، ويقابل زعيم الأخيرة الراحل، كيم إيل سونغ، بتحدّث عن أفكار تحررية وليبرالية ويستنمر ويتعاون مع نظم سلطوية وعسكرية. ربما لا يحلّ التناقض سوى أن الرأسمال يستند، وحسب، إلى مصالحه، غير ما توفّره تلك الأنظمة من إمكانيات وصفقات رابحة.

وتراه في السياق يهيل التراب على جمال عبد الناصر، وميراثه ومواقفه، ولم تنتج مرحلة حكمه سوى الديكتاتورية والخراب والهزيمة. هكذا يختصر جزءا من التاريخ المصري والعربي، ولا يرى فيها محاولات بناء وخطط تصنيع وتنمية. هل مستغرب أن يرى في دبي النموذج التنموي والريادة في العلاقات الخارجية، ويصطف معها، ويتبنّى مقولات تحالفها الإقليمي؟

والرجل الذي لا يعجبه الديكتاتور عبد الناصر، لم يُسمع له صوتٌ حين شرق حزبه، كما قال. ولم نلحظ احتيازا للحرية سوى موقف إرفض لقرار نقيب الموسيقيين، هاني شاكر، بمنع إقامة حفلات لغنى المهرجانات اصطف لنصرة حمو بيكا وشطّة وغيرهم، كما رعى نموذج محمد رمضان (نمبر وان)، والذي لم يمنعه بالمناسبة الغنيط هاني

# عن ساويرس ومعاركه مع الشركاء والخصوم

### مهام شعبان

الإعلام والسياسة، وحين تنخفض الأسقف يتعمّق الاهتمام بالسينما والغناء.

يشكّل الرجل سلطة رمزية ويعمّق وجوده وتأثيره مجتمعيا، مدركا أن عجلة الاقتصاد ليست كافية للحفاظ على صورة رجل الأعمال، والتي تكون محلّ تشكيبك نتاج سنوات من سياسات مبارك، ساد فيها فساد في عمليات الخصخصة وحيازة الأراضي بابخس الأثمان، وقوانين تسمح لرجال الأعمال بتراكم الأرباح في قطاع البناء والتشييد خصوصا وإسناد لأعمال حكومية وسماح بالاقتراض من البنوك والاستثمار في أعمال المودعين لتحقيق مكاسب عبر بوابة المنح والمزايا والعطايا وتحفيز الاستثمار، يهتم ساويرس بصورته بشكل بالغ، ولديه قدرة على التفاعل المستمر، وحيوية ظاهرة، ونشاط لا ينقطع من التدوين على «تويتر»، إلى حفلات، والتخطيط لأنشطة استثمارية جيدة في الوقت نفسه، و قدرة على التواصل السياسي داخل مصر وخارجها. ويأتي دور ساويرس تحت لافتة المسؤولية الاجتماعية دورا آخر يرسم خطوط التماس مع مؤسسات المجتمع المدني. استثمار مهم، إذ يشكل الصورة الاعتبارية لرجل الأعمال المتكف، والذي يراوج بين التنمية والثقافة وأحلامه بتغيير المجتمع وتحسين أحواله. ومن هنا، يزيد ساويرس رأسماله الاجتماعي، بتكلفةٍ محدودة، إذا ما قيست مع ما يُصرف على حملات إعلامية ودعاية من آخرين.

وينعكس الدور الذي يلعبه ليس لرسم صورة ذهنية مبهرجة فحسب، وربما استيعاب بعض مثقفين والتحصن بهم في ساحة الثقافة، جوائز في الشعر والرواية، ومنح للجمعيات الأهلية، يُحرز دورا اجتماعيا وثقافيا بجانب النقل الاقتصادي، وكلها تتصافر لترسم صورة اعتبارية يُحزرها، وقوة رمزية يحققها، تجعله شريكا للسلطة، ليس بما قدّمه من مواقف داعمة لها، لكن أيضا حصيلة علاقات مع مؤسسات ونخب، بجانب علاقات خارجية لا يستهان بها، وتصبح ذات أثر مع تراجع الفعل على المستوى الداخلي. لذا ستنتهي الحملة الإعلامية ضد ساويرس، وستقوى جدران الثقة المتبادلة بين الرجل والنظام، ويرم أثر الاختلاف. ولا مانع في جولات التفاوض والحوار أن يهدّد الرجل بوقف أنشطته الاقتصادية في مصر، وهو يدافع عن النظام في تقديم بلاغات، والمطالبة بفتح ملفات ضريبية، أو التحقيق في وقائع مرتبطة بسوق المال أو تعويضات ومستحقات لهيئة السكك الحديدية... إلخأ أن ساويرس الذي يهاجم أفكار اليسار يجنح دوما إلى استقطاب يساريين إلى مؤسساته ويحاول استيعابهم، بل ويصادقهم أحيانا. الأمر لافتٌ وملغزٌ أحيانا.

(كاتب مصري)

شاكر من الغناء، وهو لا يختلف كثيرا عن مغنّي المهرجانات، لكنه مستوعب وضمن السياق. حاولت دبي عمل دعابة للتطبيع من خلاله، لكن الرهان كان خاسرا، كما مساندة ساويرس محمد رمضان الذي لا يفهم علاقته بالاستنارة المشتهاة ودعم المجتمع العلماني الديمقراطي الحز، أو شعارات تصافر التنمية والثقافة لتغيير المجتمع، التجارة الرائجة. بالتاكيد، لسنا أمام رجل أعمال تقليدي، ينطوي تحت أشكال سياسية للسلطة، عضوية الحزب الوطني الديمقراطي في عهد حسني مبارك كآخرين، ثم التدرّج في مستوياته، أو دعمه شكلا سياسيا من دون الانخراط التنظيمي. صحيح لم يتخذ موقفا معارضا، لكنه يحاول ترسيخ صورة الرجل القوي أمام كل سلطةٍ عبر التأثير في أنساق المجتمع، عبر نفوذٍ وصنع وزنا، ومساحات يشغل المجال العام، ويجوز المساحة الأكبر بين رجال الأعمال المصريين، واختار دورا ثقافيا، صنع طائفته ومريدبه، والمدافعين عنه، والمقدّرين دوره المغاير عن مستثمرين لم تشغلهم الثقافة والفنون والآداب، استثمارا مريحا ينقل من فضاء الثقافة إلى ساحة

## نحو تأسيس «علم لدراسة الاستبداد»

### سيف الدين عبد الفتاح

في سياق المقالات التي كتبها صاحب هذه السطور باعتبارها «هوامس على الظاهرة الاستبدادية»، وبعد ذلك الاستعراض الواسع لكتابات كثيرة عن مسألة الاستبداد، خصوصا التي الفت في الفكر السياسي العربي، وكذا الكتابات الأخرى التي قامت عليها مؤسسات بحثية أو شكلت تاليفات فريدة من الجانب الغربي، وكانت منطلقنا العربية والإسلامية من بين مجالات اهتمامها، فإن هذه المقالة تذكر هنا بمسألتي تطرقت إليهما سابقا، في هذا المقام. الأولى، تتعلق بذلك الكتاب المعدة الذي ألفه عبد الرحمن الكواكبي «طبايع الاستبداد ومصارح الاستبعاد»، إذ تناول في مقدمته تعريف السياسة، واصفاً إياها بعلم «إدارة الشؤون المشتركة بمقتضى الحكمة»، وأن الاستبداد أول مباحث السياسة وأهمها، معزفاً إياه بأنه «التصرف في الشؤون المشتركة بمقتضى الهوى»، الأمر الذي يشير إلى أنه كان يوحى، من خلال تلك العلة الذهبية، إلى ضرورة تأسيس هذا العلم لدراسة الاستبداد. وتعود المسألة الثانية إلى حوار بيني وبين المستشار طارق البشري، رحمه الله، عن ضرورة تأسيس هذا العلم، مؤكداً أني يعمل أساتذة في علم السياسة والاجتماع والإدارة والقانون على دراسة الجوانب المختلفة لتأسيس هذا العلم. ولعل تلك الإشارات الأخيرة التي قدمنا لها بين يدي عنوان «تفكيك الاستبداد» من المسائل المهمة في هذا المقام، ومن الضرورات العلمية والمنهجية التي أشار إليها الكواكبي، والتي أسماها ضرورة صناعة البديل بتلك الحالة الاستبدادية ضمن استراتيججية واسعة لتأسيس المعاني التي تتعلق بإصلاح منظومة الحكم، وتمكين المنظومة البديلة

المتعلقة بالحكم الراشد. من خلال تبين الملاحظتين، أشير إلى مكونات وعناصر مهمة تتعلق بتأسيس لهذا العلم دراسة، والقيام بكل ما من شأنه تفكيك الاستبداد حالة وممارسة. الأمر الأول، الاهتمام بتلك الدراسات التي تتجاوز المسألة التي تتعلق بوصف الحالة الاستبدادية وأشكالها المتعدّدة، والعوامل المعقدة التي تسهم في تكونها وتراكمها، إلا أن الاستفادة الأساسية التي تتعلق بهذا الشأن أن شبكية الحالة الاستبدادية لا بد أن تواجه وتقاوم من خلال شبكية مماثلة في سياسات تتعلق بكل المجالات المرتبطة بالنشاط والفاعلية الإنشائية، وأحوال المواطنة التي تتعلق بتمكين أدوات الفاعلية للانخراط في استراتيجية المواطنة الواسعة في المدين، المنظور والبعيد. ولعل الإشارة إلى مجالات الدين والعلم والمجد والمال (الاقتصاد) والأخلاق والتربية والترقي، والتعرف إلى كل هذه المجالات، إنما يؤكّدان أن من الضروري أن تكون تلك الاستراتيجية على مستوى الشمول ذاته للتعرف إلى مداخل الواجهة ومسالكتها، وصناعة البديل في مواجهة الاستبداد والقيام على تأسيسه.

يتعلق الأمر الثاني بثنائية مهمة، ترتبط بما جرت الإشارة إليه من «الدولة العميقة» التي يمكن أن تواكب هذه الحالة الاستبدادية، وتصنع مجالات التمكين لها في شأن الحكم والسياسة، وما يتعلق بالسلطة وعالم البيروقراطية والإدارة. وفي مقابل ذلك، تصنع ما يمكن أن يواجه الدولة العميقة على مدار الزمان وامتداده يحتاج أيضاً هندسة ما يمكن تسميته «لمجتمع العميق»، ويراد به مواجهة كل تلك الأمور التي تتعلق بقابليات الاستبداد في مجالات الاجتماع والعلاقات الإنسانية والحالة التربوية والثقافية، ذلك أن هذه القابليات تشكل

أهم شروط التمكين للحالة الاستبدادية ممارسة واستمراراً، وأن المجتمع العميق ضمن تأسيس عمليات الوعي إنما يشكل، في الحقيقة، مسائل ومسالك تمكين كل ما يتعلق بتقوية المجتمع في سياق مواجهة سلطة الاستبداد، سواء تعلق ذلك بلحمته ونماسكه، بأفكاره ووعيه، بأصول تربيته وثقافته العامة، بانساقه ومنظوماته التي يمكن أن تسهم في تقوية هذا المجتمع والتمكين لأدواته في مواجهة الظاهرة الاستبدادية بكل امتداداتها وتشكلاتها.

وبنשغل الأمر الثالث بالمسائل الإجرائية التي تتأكّد فيها الضرورة، بالاهتمام بعمليات تفكيك الاستبداد، من خلال تناول موضوعات وقضايا للتعرف إلى الكتابات التي ترتبط بتشريح «الديكتاتوريات» والوقوف على طريقة عملها، والمسائل التي تتعلق وتساعد على انهيارها، وذلك من خلال دراسة الخبرات المختلفة التي حدثت والسنن ودراسة تلك التفصيلات الإجرائية في ما يتعلق بكيفية العمل بما يؤكّد ضرورة أن نقدمّ دليلاً إرشادياً مهماً لمن يقوم بسبهم، أدوات ومجالات في تفكيك الاستبداد، والتعرف إلى مفاصل الظاهرة في محاولة لشلّ فاعليتها، والقيام بصناعة الوسائل والأليات للمقاومة والمواجهة، ولعل ذلك من الأمور التي على من يؤسس هذا العلم أن يؤصل لعناصر الاستفادة من هذه الخبرات، من دون أن يعني ذلك محاولة استنساخها، ذلك أن من القوانين التي تحكم هذه التجارب وتلك الخبرات أنها لا تُستنسخ، وأن الوقوف على كل العناصر التي ترتبط بخصوصية المجتمعات والخبرات يتطلب مراعاتها ضمن سياقاتها، وضمن السنن والقوانين التي تتعلق بها. وثاناً الإجراءات والوقوف على تفصيلاتها من الأمور المهمة في دليل

التفكيك الذي أشرنا إليه، والقيام بدراسات ميدانية جديدة أو الاستفادة من الدراسات السابق إعدادها، من الأمور الضرورية في هذا السياق.

ويتعلق الأمر الرابع بالوقوف على الشروط والإمكانيات التي تتصل بصناعة البديل ضمن تصورات تاصيلية وتطبيقية للمسألة التي تتعلق ببناء الحكم الرشيد وهندسته، وكل ما يتعلق به من عمليات ترتبط بأصول إدارة الانتقال السياسي والمؤسسي، وعمليات التحول الديمقراطي وإدارته هي من الأمور الضرورية والمقدّمات الأساسية لبناء منظومات الحكم الرشيد، وهو ما يشير إلى عمليات أساسية وابتداع اليات فعالة في عمليتي الانتقال والبناء ضمن استراتيجيات مدروسة تؤمنها وتكملها. التفاصيل المتعلقة

”

### شبكية الحالة

### الاستبدادية لا بد

### وان تواجه وتقاوم

### من خلال شبكية

### مماثلة في سياقات

### تتعلق بكل المجالات

### المرتبطة بالنشاط

### والفاعلية الإنسانية

“

■ مكتب بيروت
■ بيروت - الجزيرة - شارع باستور - بناية 33 west end
هااتف: 009611442047 - 009611567794
البريد الإلكتروني: info@alaraby.co.uk
■ الاشتراكات:
alaraby.co.uk/subscriptions
هااتف: +97440190635 - جوال: 097450059977
■ للاتصالات:
alaraby.co.uk/ads

المكاتب
■ المكتب الرئيسي، لندن
Unit5, Central Park, Central Way, London, NW 10 7FY
Tel: 00442071480366
■ مكتب الدوحة
■ الدوحة - الدفلة - برج الفردان - الطابق العاشر -
هااتف: 0097440190600

نائب رئيس التحرير **حسام كفتاني** ■ مدير التحرير **ارنت خوري**
■ المحرر الفني **إميد منعم** ■ السياسة **جوانة فرحات** ■ الاقتصاد
■ **مصطفى عبد السلام** ■ الثقافة **جوانة درويش** ■ منوعات
■ **ليال حداد** ■ **الربيع معن البياري** ■ المجتمع **يوسف حاج علي**
■ الرياضة **نيك التلياني** ■ **تحقيقات محمد عزام** ■ مراسلون **نزار قنديل**



www.alaraby.co.uk

تصدر عن شركة فضاعات ميديا ليميتد (Fadaat Media Ltd)